

Curriculum Vitae

- **Presentazione**
- **Esperienze professionali di rilievo**
 - Principali progetti di consulenza direzionale e temporary management nelle PMI. Da settembre 2003 ad oggi
 - Principali esperienze nel ruolo di formatore. Da settembre 2003 ad oggi
 - Funzioni Manageriali e principali risultati. Da ottobre 1986 ad agosto 2003
- **Studi e formazione**

Presentazione

Dati anagrafici: nato il 26/05/1958 a Mugnano del Cardinale (AV). Residente p.za Belvedere, 8 – 50050 Cerreto Guidi (FI)

Ingegnere, con oltre 20 anni di esperienza tecnica e gestionale, in aziende multinazionali ed a supporto della gestione delle PMI. L'interesse per la gestione aziendale nella sua complessità, piuttosto che per una specifica funzione, mi hanno orientato ad ampliare la conoscenza trasversale delle organizzazioni e quindi ad acquisire una visione ampia e consapevole delle diverse priorità delle funzioni aziendali e dei processi.

Esperienze professionali di rilievo

- **Consulente Direzionale, Temporary Manager e Formatore - APCO CMC (Certified Management Consultant), da Settembre 2003 a oggi**
- **Cdi Manager s.r.l., Partner e socio Fondatore da Aprile 2006**
- **Rete Leonardo, Founding Partner ed Organo Comune da Settembre 2010**

Progetti di riorganizzazione, affiancamento operativo alla gestione d'azienda. Innovazione dei processi e dei prodotti. Interventi su specifiche aree funzionali delle operation. Gestione risorse umane e materiali. Gestione di progetti complessi ed articolati, di progetti multipli e brevi. Formatore e tutoraggio del management.

Principali progetti realizzati ed in corso di consulenza direzionale e temporary management nelle PMI, da Settembre 2003 ad oggi

- **PASSAGGIO GENERAZIONALE**
 - **Manifatturiera Materiali Compositi.** Presidio e conduzione del passaggio generazionale. Strutturazione strumenti gestionali e gestione dei dati. Affiancamento alla conduzione industriale, pianificazione e controllo produzione, controllo di gestione, preventivazione e listini. Strutturazione degli indicatori di efficienza. Gestione dei conflitti della transizione.
 - **Catering.** Cambio generazionale: strutturazione del controllo di processo, delle fasi operative della preventivazione, della fornitura, dell'amministrazione. Definizione funzionigramma. Gestione dei conflitti. Riorganizzazione produzione, dimensionamento saturazione e capacità produttiva, programmazione produzione. Revisione listino prezzi.
- **STRATEGIA E RIORGANIZZAZIONE**
 - **Sistemi Elettronici di Pagamento.** Riorganizzazione ufficio tecnico e produzione. Individuazione ed implementazione di sistemi e cultura di project management. Riorganizzazione programmazione e della gestione dei dati.
 - **Servizi alla Persona.** Riorganizzazione aziendale con analisi della macrostruttura, revisione della forma organizzativa, del funzionigramma, delle deleghe, mappatura e revisione dei processi aziendali principali.
 - **Multiservizi alla Città.** Innovazione organizzativa, funzione marketing e commerciale; strategia di mercato. Valutazione marginalità dei diversi settori, del posizionamento competitivo, dei punti di forza e di debolezza. Azioni di marketing strategico, predisposizione attività di marketing operativo e della comunicazione..
 - **Servizi Finanziari.** Riorganizzazione per la trasformazione societaria con ridefinizione della forma organizzativa, revisione funzionigramma, deleghe. Risk management. Valutazione, razionalizzazione e formalizzazione dei processi interni. Stesura del regolamento interno per il funzionamento della struttura. Riorganizzazione approvata dal CDA e dagli organismi di vigilanza.

- **Servizi alle Imprese.** Riorganizzazione e sviluppo nuove iniziative. Marketing strategico ed operativo per il rilancio dei servizi forniti. Innovazione dei prodotti. Strutturazione e tutoraggio funzione commerciale.
- **PMI multisettori.** Valutazione di primo livello della gestione di oltre 40 PMI di servizi e manifatturiere, con un check-up a 360 gradi delle tipologie di competenze attraverso un test alla direzione/gestori per la valutazione dei punti di forza e di debolezza.
- **SUPPLY CHAIN**
 - **Cartotecnica.** Riorganizzazione della funzione acquisti ed approvvigionamenti, strutturazione degli strumenti operativi e tutoraggio. Valutazione Vendor rating dei fornitori, del potere negoziale. Revisione dei processi critici di gestione delle risorse materiali.
 - **Impiantistica Civile Ed Industriale.** Strutturazione del sistema e degli strumenti operativi per la gestione dei dati, delle risorse e del magazzino. Riorganizzazione della programmazione e controllo produzione. Analisi dei costi ed attivazione metodologia per la preventivazione, la programmazione ed il controllo delle commesse.
 - **Manifatturiera Vetroresina.** Impostazione ed implementazione del cruscotto degli indicatori di efficienza in produzione. Strutturazione del sistema di rilevamento dati consuntivi e di quadratura dei dati. Valutazione dei margini operativi dei settori aziendali. Affiancamento all'inserimento in azienda del manager di produzione.
- **ANALISI COSTI E CONTROLLO DI GESTIONE**
 - **Grande Distribuzione Organizzata.** Valutazione non convenzionale dei costi, della marginalità dei settori merceologici, delle rotazioni e classificazione dei prodotti in vendita. Analisi economica e riclassificazione ed indici dei bilanci.
 - **Catering.** Valutazione della marginalità dei settori e delle famiglie dei prodotti. Analisi, riclassificazione ed indici di bilancio, punto di pareggio. Valutazione costi, revisione dei criteri di ripartizione costi generali. Riorganizzazione della gestione dati con creazione della gerarchia per l'anagrafica in articoli. Valutazione magazzino, parco mezzi ed efficienza di gestione.
 - **Multiservizi alle Imprese.** Valutazione marginalità dei settori e dei servizi. Analisi, riclassificazione ed indici di bilancio. Valutazione costi, revisione dei criteri di ripartizione costi generali, punto di pareggio.
 - **Edilizia ed Opere Stradali.** Riorganizzazione interna con revisione del processo di gestione ed elaborazione dei dati. Valutazione costi, marginalità per tipologia di clienti. Preventivazione di costo dei noli di macchinario. Analisi di bilancio, riclassificazione ed indici di bilancio. Valutazione dei costi dei noli di macchinario. Revisione dei criteri di ripartizione costi generali, punto di pareggio.

Principali esperienze nel ruolo di formatore. Da settembre 2003 ad oggi.

- **GESTIONE DELLA PRODUZIONE E TECNOLOGIE INDUSTRIALI**

Formazione d'aula 24 ore/corso, corsi pluriennali per un numero selezionato annualmente tra diplomati tecnici, universitari. Moduli dei corsi:

- Strutture e caratteristiche delle organizzazioni – Tipologie di sistemi produttivi- Il sistema Logistico – Il sistema operativo- Il business Plan

- **PRODUCTION SKILLS**

Formazione d'aula 24 ore/corso manager operativi responsabili della funzione in aziende manifatturiere. Moduli dei corsi:

Il Sistema operativo – Logistica integrata e gestione risorse- Tempi e metodi – Preventivazione

- **COMPETENZE RELAZIONALI E COMUNICAZIONE**

Formazione didattica ed operativa 80 ore/corso per manager operativi, responsabili di funzione in aziende manifatturiere.

- **COMPETENZE GESTIONALI, PROBLEM SOLVING E NEGOZIAZIONE**

Formazione didattica ed operativa 40 ore/corso per manager operativi, responsabili di funzione in aziende manifatturiere.

- **MARKETING STRATEGICO ED OPERATIVO**

Formazione didattica ed operativa 64 ore/corso per manager operativi, responsabili di funzione in aziende manifatturiere

- **MBO: LA GESTIONE PER OBIETTIVI**

Formazione didattica 16 ore/corso per manager operativi, responsabili di funzione in azienda manifatturiere

- **LOGISTICA INTEGRATA, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DATI**

Formazione d'aula 16 ore/corso per responsabili di funzione ed operativi. Corsi pluriennali per aziende dei settori:

- Moda – Elettrotecnica - Metalmeccanica

- **SEMINARI TECNICI**

Eventi di formazione tecnica 8 ore/evento per responsabili di funzione, neo-laureati. Tematiche:

- Lavorazioni a caldo ed a freddo dei metalli – Tecnologie RFID

- **WORKSHOP**

Eventi pluriennali formativi d'aula 4 ore/evento con titolari/direttori d'azienda. Tematiche:

- Costi – Organizzazione del lavoro – Strategia d'impresa

Funzioni Manageriali e principali risultati. Da ottobre 1986 ad agosto 2003

Presidio di funzioni tecniche e gestionali nell'area delle operation, all'interno di gruppi a carattere internazionale sia per l'organizzazione interna che per l'interazione con l'ambiente esterno.

- **Funzione:** Dirigente Stabilimento Produzione laminati, Barga (LU) **Europa Metalli spa, gruppo KME**, leader europeo prodotti in rame e sue leghe. Conduzione del principale stabilimento di produzione laminati, core business aziendale, con 220 dipendenti diretti: area produzione, ingegnerizzazione prodotti, manutenzione, nuovi impianti, tecnologie di processo. Responsabile del risultato economico, del ritorno degli investimenti.

Risultati: Reengineering dell'organizzazione operativa con implementazione di un sistema di miglioramento della flessibilità, riduzione scorte, lotti minimi, lead-time. Industrializzazione di nuovi prodotti. Progettazione ed implementazione di processi innovativi di lavorazione. Miglioramento competitività, incremento marginalità su mercati maturi attraverso l'innovazione dei processi e la revisione tecnica dei prodotti. **Dal 01/09/1996 al 31/08/2003**

- Dirigente Pianificazione laminati, **Europa Metalli spa, gruppo KME** Barga (LU). Responsabile della pianificazione produzione degli stabilimenti di laminati italiani, delle disponibilità per l'acquisizione ordini, della gestione magazzino centrale, dei riapprovvigionamenti dei magazzini periferici ed esteri, del servizio al cliente ed assistenza tecnica commerciale al mercato. **Dal 01/01/2000 al 31/08/2003**

Risultati: Riorganizzazione magazzini centrali ed esteri con generale riduzione scorte, miglioramento livello di servizio e dell'immagine sul mercato. Strutturazione a supporto del mercato di un servizio di amministrazione commerciale, informativo pre e post vendita e di pianificazione consegne.

- **Funzione:** Quadro direttivo area tecnica laminati, **Europa Metalli spa, gruppo KME** Barga (LU). Responsabile tecnico per la produzione, i processi tecnologici, qualità dei prodotti, le manutenzioni ed i cicli di lavoro. Referente per l'alta direzione per gli investimenti strategici. **Dal 1/9/1992 al 31/8/1996**

Risultati: Innovazione dei processi di lavorazione a caldo ed a freddo con progetti di revamping e di installazione nuovi impianti, avviamento in produzione fino alla stabilizzazione dei parametri, dei processi e dei prodotti. Realizzazione di piani trasversali di miglioramento continuo. Progetti di riduzione costi in team con McKinseyC.

- **Funzione:** Quadro, stabilimento **Europa Metalli spa, gruppo KME** Barga (LU). Responsabile Ufficio Tecnico di Stabilimento. Gestione progetti per nuovi impianti, revamping, revisioni straordinarie, modifiche di impianti di produzione e di servizio di tutto lo stabilimento. **Dal 1/11/1990 al 31/8/1992**

Risultati: Gestione del progetto di potenziamento delle capacità produttive con nuovi impianti, chiusura di uno stabilimento con parziale trasferimento degli impianti: specifiche tecniche, progettazione layout, preventivazione, installazione, collaudo ed avviamento in produzione.

- **Funzione:** Project Manager **Fincantieri spa** - Taranto – Gestione di progetti di riparazioni e trasformazioni navali, cantieristica commerciale. Coordinamento di reparti e risorse multidisciplinari, interfaccia aziende fornitrici, ad enti ed istituzioni esterni. Referente dell'area tecnico-produttiva per l'alta direzione. **Dal 1/11/1987 al 30/10/1990**

Risultati: Gestione di commesse e gruppi di lavoro con tecniche di project management. Realizzazione di un piano di riduzione costi focalizzato sull'incidenza della manodopera attraverso l'accorpamento delle mansioni.

– **Funzione:** Libero Professionista, **Studio Ingegneria** - Mugnano d. C. (AV)

Risultati: Progettazione e Direzione dei Lavori per la realizzazione di una strada per la Pubblica amministrazione (Mugnano d.C., AV). Verifiche strutturali di stabilità statica per interventi di ristrutturazione edificio residenziale a Napoli. **Dal 1/10/1986 al 30/10/1988**

ENTI Formativi **Certiquality - EU Leonardo da Vinci – COFIMP- SigMAX - SDA Bocconi- Galgano– ISTUD - IFAP – Cranfield Institute of Tecnology (UK) – Imperial College (UK) – Dipartimento Ing.Prod. Università Napoli. British Institute – Goethe Institute – Wall Street institute**

CERTIQUALITY: Modello organizzativo, O.d.V. secondo il DL231 (13 lug. 2010)

LOGISTICAMENTE: Convegni studio sulla logistica integrata (24/25 mar.2010; 30 set.2009)

EU, LEONARDO da VINCI: Progetto SMA, Succession Managers (da nov.2007 ad apr.2008)

COFIMP: Evoluzione del management e della consulenza di direzione (da lug. a nov.2005)
Leadership ed auto sviluppo (novembre 2005)

SigMAX: Metodologia e strumenti del Six Sigma (marzo 2003)

SDA BOCCONI: Cross cultural management (dicembre 1998)

GALGANO: La produzione snella (fe-1997)

ISTUD: - Gestione del personale (dal 1 al 4 luglio 1996)
- Controllo di gestione base (dal 17 al 20 giugno 1996)
- Gestione strategica (dal 12 al 14 luglio 1995)
- Project Management (dal 12 al 14 giugno 1995)
- Costi e controllo di gestione avanzato (dal 8 al 11 maggio 2005)
- Organizzazione e gestione risorse umane (dal 12 al 14 aprile 1995)

IFAP: - Gestione della produzione e della programmazione (40 ore, settembre 1988)
- Finanza e controllo di gestione (40 ore , luglio 1998)
- Organizzazione e sistema di gestione dati (40 ore, giugno 19889)
- Gestione risorse umane e comunicazione (40 ore, maggio 1988)
- Strategia e piano strategico (40 ore, marzo 1988)

CRANFIELD INSTITUTE (UK) – IMPERIAL COLLEGE(UK) – Dipartimento Ingegneria della Produzione Università di Napoli : Production Planning&Control) (160 ore, 1987)

WALL STREET INSTITUTE: Corsi di Inglese, conseguimento del livello livello “trheshold1”, anno 2004

BRITISH INSTITUTE: Corso di Inglese (75 ore, anno 2004)

GOETHE INSTITUTE: Corso di Tedesco 40 ore, anno 2000)

DOCENTE MADRELINGUA: Corso lingua Inglese (60 ore 1996; 60 ore 1997)

2010 **Certificazione APCO di consulenti di direzione riconosciuti da ICMC con qualifica CMC n.IT0693-A**
1987 **Iscrizione all’albo degli ingegneri della provincia di Avellino, n.876**
1987 **Abilitazione all’esercizio della professione di ingegnere - Università degli studi di Napoli**
1986 **Laurea Ingegneria Navalmecanica - Università degli studi di Napoli Federico II – Indirizzo strutturale - Tesi di laurea: “Progetto di una nave RoRo portacontainers da 1000 TEU” - Votazione 107/110**
1977 **Maturità Scientifica – Liceo Scientifico”P.S.Mancini” Avellino - Votazione 46/60**

Francesco Liguori

Cerreto Guidi, 30 aprile 2011



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge 196/2003.